

Presentation Anturadagen Svenska kraftnät

Camilla Rubinstein

Chef Projektkontoret

Annica Oreland

Verksamhetspecialist





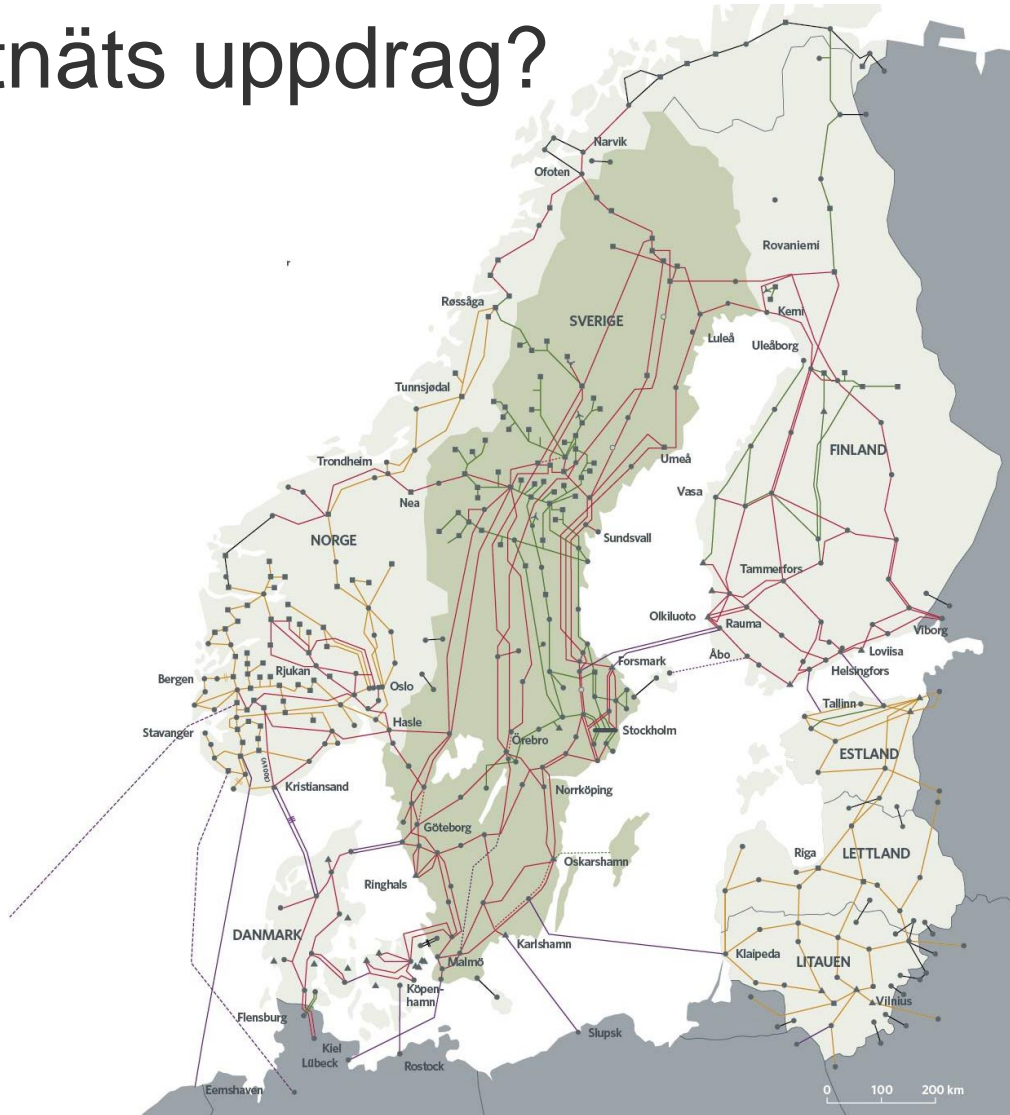
ANTURA AWARDS 2016

Hur har året sett ut efter priset?



Vad är Svenska kraftnäts uppdrag?

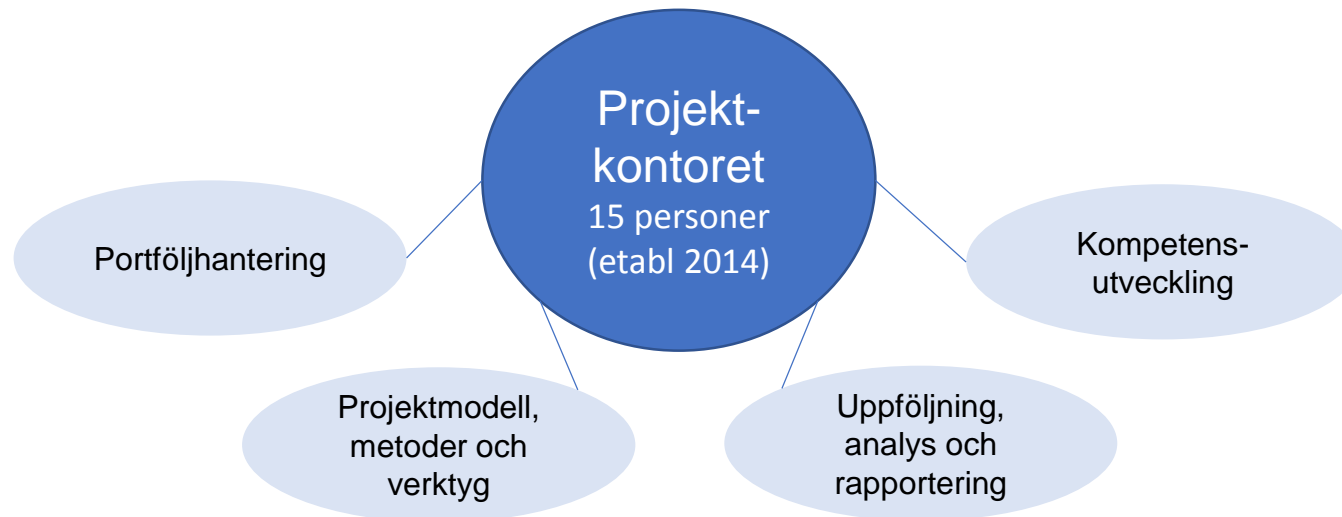
- Erbjuder säker, effektiv och miljöanpassad överföring av el på stamnätet
- Utöva systemansvaret för el
- Främja en öppen svensk, nordisk och europeisk marknad för el
- Verka för en robust elförsörjning



Liten historisk tillbakablick

2008 investerade vi ca
800 MSEK i stamnätet
och var knappt 300
anställda

2017 investerar vi
ca 3 MdSEK i
stamnätet och är snart
600 anställda



Läget då.....

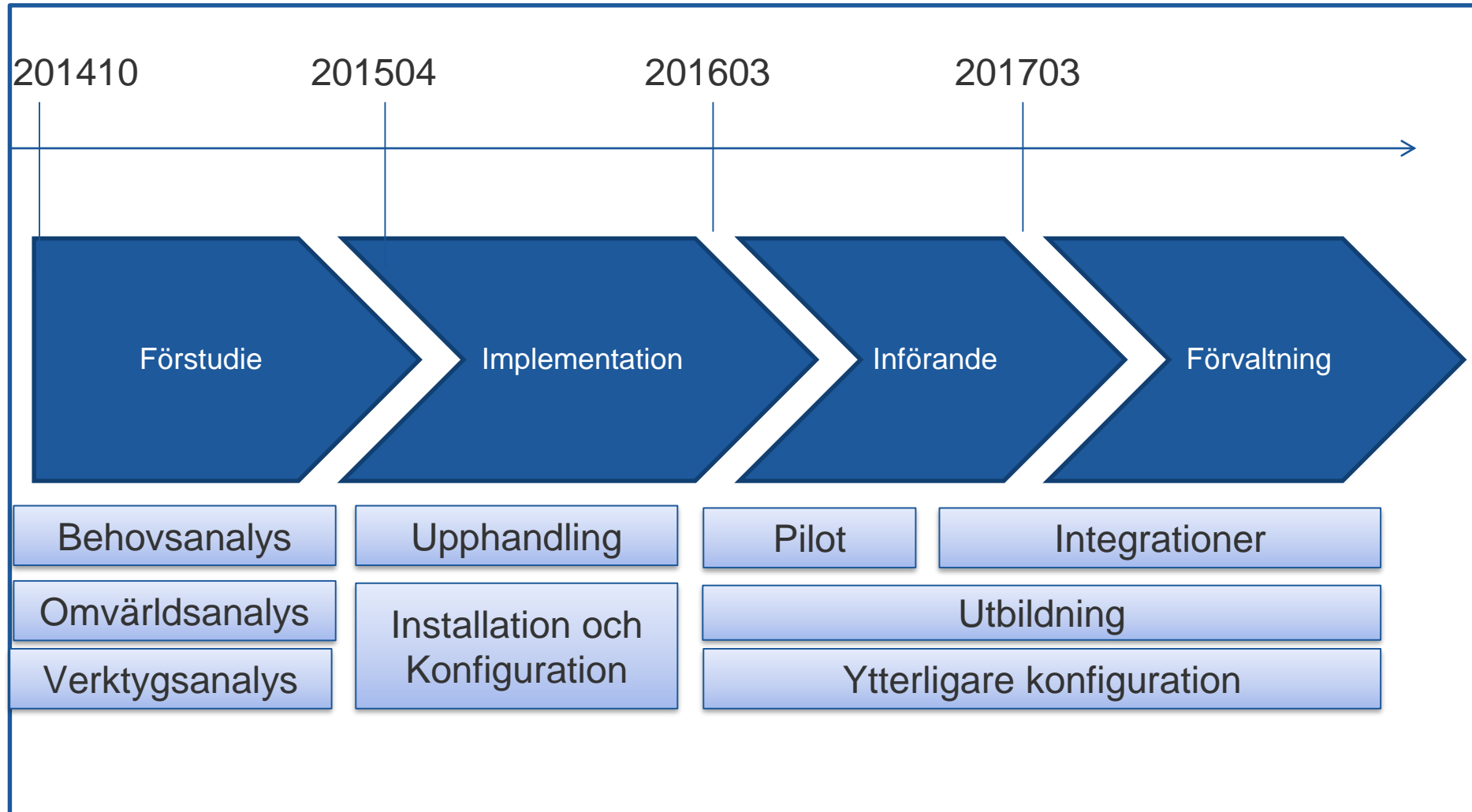
- > Hyfsad projektmognad inom anläggningsverksamheten, sämre inom övriga projekt (IT etc)
- > Saknade bra stöd för projektledarna avseende bla dokument, tid- och resursplanering – inga gemensamma verktyg
- > Bristfällig uppföljning av projekten
- > Transparens saknades
- > Avsaknad av portföljstyrning
- > Stora behov av resurshantering i anläggningsverksamheten

En projektmognadsanalys enligt P3M3 gav stöd i vad som behövde göras

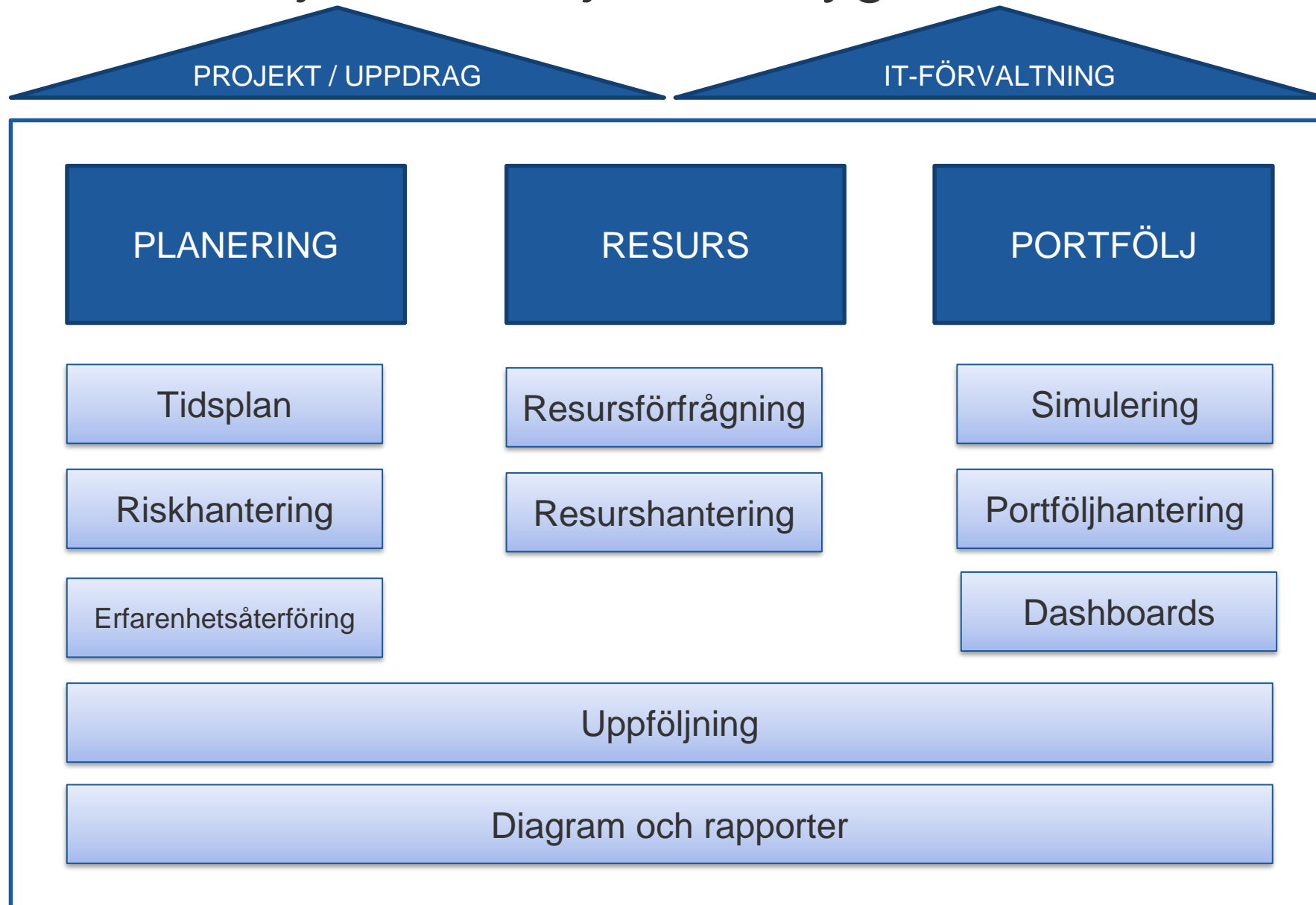
Resultat 2014

Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Optimerad process
Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Styrd process
		Nivå 3	Nivå 3		Nivå 3		Enhetlig process
Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Repetierbar process
Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Medvetenhet om processen
Projektledning	Nytte - hantering	Ekonomisk styrning	Intressent - hantering	Riskhantering	Strategisk projekt - styrning	Resurs - hantering	

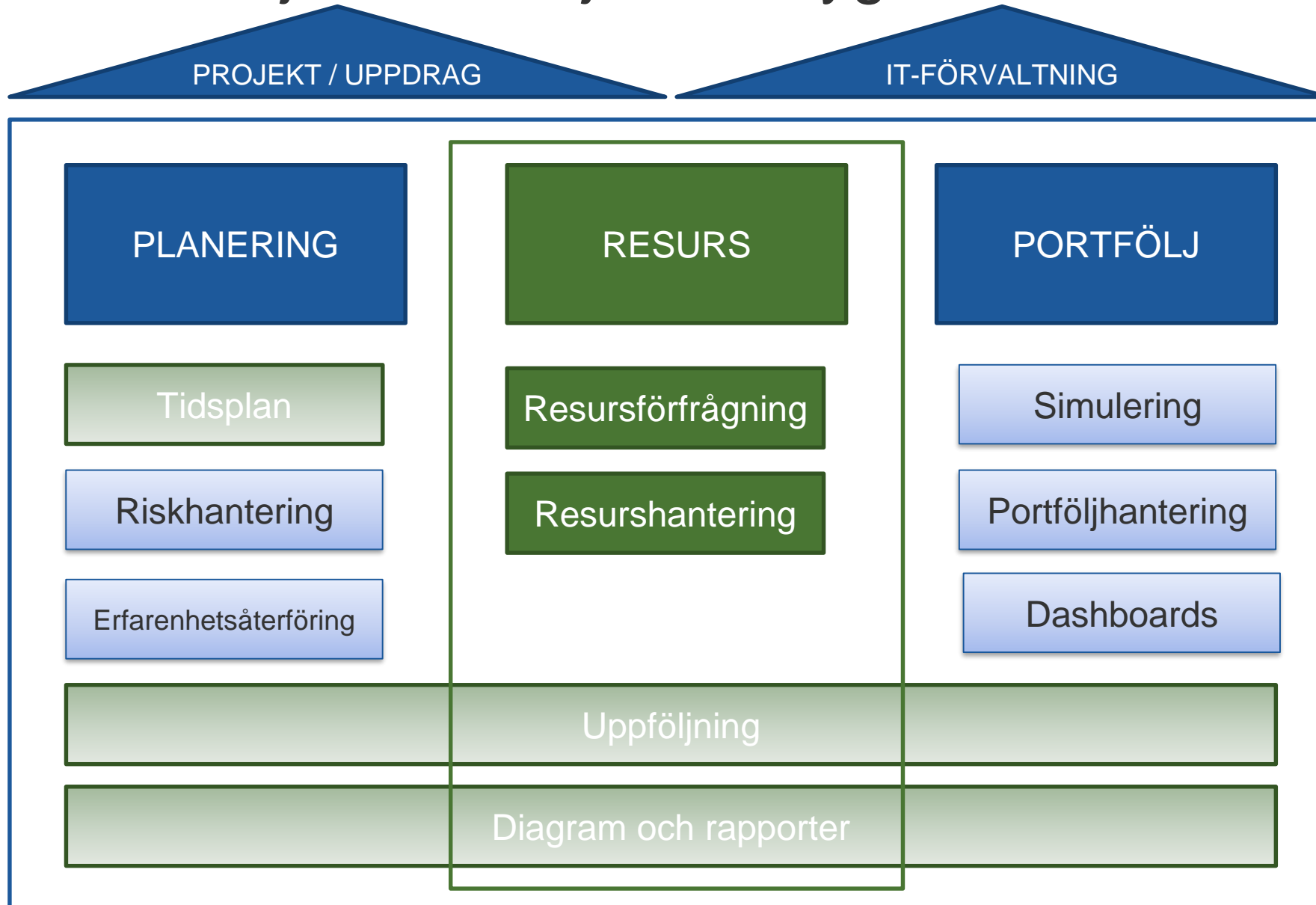
Från förstudie till förvaltning



Antura Projects - Projektverktyget



Antura Projects – Projektverktyget 2017



Läget nu

- ✓ Hyfsad projektmognad inom anläggningsverksamheten, sämre inom övriga projekt (IT etc)
- ✓ - Saknade bra stöd för projektledarna avseende bla dokument, tid- och resursplanering – inga gemensamma verktyg
- ✓ Bristfällig uppföljning av projekten
- ✓ - Transparens saknades
- ✓ Avsaknad av portföljstyrning
- ✓ Stora behov av resurshantering i anläggningsverksamheten

Vi nådde (i princip) vårt önskade resultat 2017

Resultat 2014

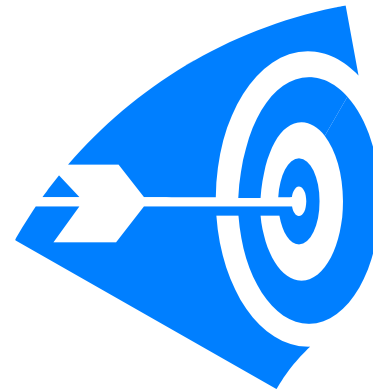
Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Optimerad process
Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Styrd process
Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3	Enhetlig process
Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Repetierbar process
Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	
Projektleddning	Nyttehantering	Ekonomisk styrning	Intressenthantering	Riskhantering	Strategisk projektstyrning		

Resultat 2017

Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5	Nivå 5
Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4	Nivå 4
Nivå 3	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3	Nivå 3
Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2	Nivå 2
Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1	Nivå 1
Projektleddning	Nyttehantering	Ekonomisk styrning	Intressenthantering	Riskhantering	Strategisk projektstyrning	Resurs-hantering

Övergripande utmaningar framöver

- > Förändringsresan har bara börjat
 - > Olika stöd för olika förändringsstadier inom organisationen
 - > Läroresa för projektkontoret parallellt med införande
 - > Morot eller piska – ständig avvägning
- > Förnyad målbild
 - > Ständig förändring kräver ny målbild
 - > Förankring i organisationen av ny målbild



2018....tillbaka till verkligheten.....

